



KLASA: 602-04/14-04/02
URBROJ: 251-375-07-14-13
Zagreb, 08. svibnja 2014.

UPRAVNO VIJEĆE

Temeljem čl. 25. Statuta Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Upravno vijeće Tehničkog veleučilišta u Zagrebu je na svojoj 6. redovitoj sjednici u ak. godini 2013./2014., održanoj 08. svibnja 2014. godine pod toč. 6. dnevnog reda donijelo

ODLUKU

broj 417-6/14

Potvrđuje se odluka Stručnog vijeća Veleučilišta kojom se usvajaju Strateški ciljevi Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014. do 2025. godine.

Privitak ovoj odluci čini popis strateških ciljeva Tehničkog veleučilišta u Zagrebu.

O b r a z l o ž e n j e

Nakon uvida u odluku Stručnog vijeća Veleučilišta te prikaz Strateških ciljeva Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014. do 2025. godine., obrazloženja dekanice Veleučilišta, provedene rasprave i javnog glasovanja, jednoglasno je donijeta odluka kao u izreci.

Predsjednik Upravnog vijeća Veleučilišta

Mr. sc. Davorin Tepoš, dipl.ing

Dostaviti:

1. Dekanica TVZ
2. Prodekani
3. Oglasne ploče/web
4. Očevidnik odluka
5. Pismohrana



TEHNIČKO VELEUČILIŠTE U ZAGREBU
POLYTECHNICUM ZAGRABIENSE

KLASA: 602-04/14-04/02
URBROJ: 251-375-07-14-90
Zagreb, 15. travnja 2014.

STRUČNO VIJEĆE VELEUČILIŠTA

Temeljem članka 36. i 111. Statuta Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Stručno vijeće Tehničkog veleučilišta u Zagrebu na svojoj 7. redovitoj sjednici u ak. godini 2013/2014., održanoj 15. travnja 2014. godine pod toč. 11. 2. dnevnog reda donijelo je

ODLUKU

broj:1650-7/14

Usvaja se prijedlog Strateških ciljeva- dugoročne razvojne Strategije Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014- 2025. godine.

Prikaz strateških ciljeva čini privitak ovoj odluci.

Obrazloženje

Nakon uvida u prijedlog Strateških ciljeva- dugoročne razvojne Strategije Tehničkog veleučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014- 2025. Godine, nakon provedene rasprave i javnog glasovanja, donijeta je odluka kao u izreci.

1. Dekanica
2. Prodekani
3. Tajnica Odbora za kvalitetu
3. Oglasne ploče/web
- 4 Očevidnik odluka
- 5.Pismohrana



Ciljevi ugrađeni u programski ugovor MZOS i TVZ:

1. Dignitet TVZ-a, studija i struka
1.1. Ugled TVZ-a
1.2. Vrijednost diploma / svjedodžbi
1.3. Doktorat struke
1.4. Zaštita struka (rad u komorama, formiranje komora i strukovnih udruga)
1.5. Studentska prava
2. Edukacijske paradigme
2.1. e- studij
2.2. Cjeloživotna edukacija
2.3. Izvanredni studiji
2.4. Politehnički studij, interdisciplinarni, transdisciplinarni studiji
3. Prostor - kampus TVZ-a
3.1. Povećanje i opremanje vlastitih nastavnih prostora
3.2. Komunikacijsko povezivanje distribuiranih nastavnih prostora
3.3. Jedinstveni kampus TVZ-a
4. Organizacija TVZ-a
4.1. Informatizacija poslovnih procesa
4.2. Informiranje javnosti (PR)
4.3. Ljudski resursi (HR)
4.3.1. Edukacije nastavnika, konferencije, stručni i znanstveni projekti
5. Vanjska suradnja
5.1. s gospodarstvom,
5.2. državnim institucijama,
5.3. institucijama EU
5.4. Mobilnost (Erasmus, IASTE)
6. Studijski programi
6.1. Pokretanje novih
6.2. Revizija starih
6.3. Izdavačka djelatnost
6.4. Mentorska nastava
6.5. Popraviti omjer studenata / nastavnika / m ²
7. Studentski standard
7.1. Knjižnica

REKAPITULACIJA CILJEVA

7.2.	Restoran
7.3.	Klub Studentskog zbora
7.4.	Savjetovalište za studente (Vodič za studij)
8.	Upisne kvote
8.1.	Realnost kvota
8.2.	Revizija Pravilnika o studiranju
9.	Sustav kvalitete
9.1.	Ishodi učenja (studiranja)
9.2.	Priručnik o kvaliteti
9.3.	Ankete, povratne informacije
10.	Financiranje djelatnosti
10.1.	Ministarstvo
10.2.	Cjeloživotno obrazovanje (Tečajevi)
10.3.	Projekti
10.4.	Udio tržišnog prihoda povećati

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
Opći ciljevi				
	Postati priznata interdisciplinarna institucija s nacionalnim i globalnim utjecajem			
		Stvaranje novih mogućnosti		
		Istraživački rad na razini izvrsnosti koja čini razliku		
		Nastava koja nadahnjuje		
		Uključivanje svijeta		
		Partnerstva		
		Ulaganje u budućnost		
	Primijenjena znanost i istraživanje			
		Nadogradnja na naš postojeći istraživački uspjeh kako bi izašli u susret globalnim izazovima 21. stoljeća		
		Poboljšanje kvalitete i utjecaja našeg primijenjenog istraživanja		
		Učinkovito širenje rezultata naših primijenjenih istraživanja		
		Uključivanje u inovativne, transdisciplinarne i interdisciplinarne istraživačke aktivnosti u skladu s nacionalnim i dnevnim redom EU		
		Značajno povećanje prihoda primijenjenih istraživanja i diversifikacija poreza		
		Jačanje kulture primijenjenih istraživanja za studente poslijediplomskih studija i mladih znanstvenika, kao i izgradnja kritične mase gdje je relevantno		
	Prijenos znanja na nastavni plan i obrazovanja			
		Općenito		

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
			prijenos znanja u obrazovanje u primijenjenim znanostima, izravno vezano za nastavni plan i program	
			aktivnosti u savjetovanju i javnom i realnom sektoru i dizajnu i obrnuto te na taj način činiti praktično znanje relevantnim za obrazovanje	
			provođenje istraživanja usmjerenih na praksu te ulazak u akademsko rasuđivanje i postojanost praktično orijentiranih znanja	
			provođenje primijenjenih / konceptualnih istraživanja	
		Osiguranje koristi koja donosi obrazovanje temeljeno na istraživanju		
			Osigurati da naši studenti mogu sudjelovati istraživačkom radu s vodećim akademskim osobljem dotičnog područja	
			Dati studentima priliku i ohrabriti ih da sudjeluju u vrhunskim istraživačkim projektima koji se bave globalnim izazovima 21. stoljeća	
			Poticanje široke akademske kulture intelektualnog istraživanja	
			Pružanje studentima mogućnosti da izvuku korist iz aktivnosti relevantnih za rad	
	Obrazovanje			
		Poboljšanje kvalitete učenja za sve naše studente		
			Jačanje kulture kontinuiranog poboljšanja unutar kvalitetnog okvira	
			Pružanje inovativne i prepoznatljive kombinacije predmeta, atraktivnih studentima s visokim ciljevima	
			Osigurati da su naša primijenjena istraživanja i	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
			nastavni rad usklađeni kako bi omogućili isporuku visokokvalitetnih edukacijskih aktivnosti za sve naše studente, uključujući i jačanje okruženja za poslijediplomsku obuku i post-doktorske aktivnosti na našim partnerskim akademskim institucijama	
			Poticanje i podupiranje korištenja tehnologije u učenju kako bi se poboljšale mogućnosti za učenje	
		Učinkovitije natjecanje		
			Osigurati veličinu i oblik TVZ-a koji će odgovarati budućem razvoju	
			Postati institucija u kojoj izvrsnost i socijalna pokretljivosti rade zajedno	
			Ponuda karakterističnog portfelja dodiplomskih i specijalistički programa	
			Potpuno iskorištavanje novih i dolazećih tržišta za regrutiranje međunarodnih studenata	
	Organizacija u tranziciji			
		Kultura		
		Upravljanje		
		Optimiziranje procesa		
		Implementacije orijentirana na budućnost		
		Održivo stanovanje		
		Mogućnosti i upravljanje rizicima		
		Mogućnost zapošljavanja		
	Zapošljivost			
		usađivanje diplomskih atributa i mogućnost zapošljavanja u svim našim nastavnim planovima i programima te opremanje studenata za natjecanje na svjetskom tržištu;		
		proizvodnja diplomanata socijalno i ekonomski vrijednih osobina i znanja;		
		povećanje studentskog zadovoljstva s mogućnostima i podrškom za razvoj diplomskih atributa i mogućnosti zapošljavanja;		
		opremanje naših diplomanata sa stručnošću i diplomskim atributima potrebnim za postizanje		

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
		svog punog potencijala unutar globalne zajednice;		
		stvaranje strateških partnerstva između akademske zajednice, industrije, stručnjaka i drugih instituci		
Kratkoročni ciljevi (2014-2018)				
Obrazovanje				
	Obrazovanje - opći ciljevi	osiguranje visoke kvalitete dodiplomskih i specijalistički diplomskih studija koji su orijentirani na budućnost;		
		promicanje međunarodnog priznanja primijenjenih studija na TVZ-u i povećanje mobilnosti studenata i nastavnog osoblja;		
		daljnje poboljšanje studentskog statusa u skladu s europskim standardima studiranja;		
		širenje cjeloživotnog učenja i prijenosa znanja između TVZ i gospodarstva.		
	Tržišni pokretači kvalifikacijskih zahtjeva			
		Primjena standarda i modela u razvoju kompetencija		
		Kontinuitet razvoja i unapređenja nastavnog plana i programa		
	Obrazovanje – pojedinačni ciljevi			
		Osiguranje visoke kvalitete dodiplomski i specijalistički diplomski studija		
			Poticanje stjecanje dugoročnog znanja i razvoja primijenjenih studijskih programa, s obzirom na buduće potrebe tržišta rada	
			Osiguranje kontinuiteta u procesu diplomiranja	
			Osiguranje dostojanstva nastavnicima i studentima	
			Uključivanje studentske prakse u nastavni plan i program i mogućnost rada na diplomskim radovima u suradnji s industrijom	
			Primjena novih tehnologija e-učenja	
			Sustavni pristup kako bi se utvrdile upisne kvote	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			Balansiranje opterećenja profesora i asistenata
			Intenzivnija promocija TVZ kako bi privukli najbolje učenike srednjih škola
		Unapređenje međunarodnog priznanja studija tvz-a i povećanje mobilnosti studenata i profesora	
			Povećanje međunarodne razmjene studenata i nastavnika
			Privlačenje stranih studenata na studij na TVZ-u
			Početak razvoja nastavnih planova i programa koji su u potpunosti na engleskom jeziku
		Daljnje poboljšanje studentskog statusa u skladu s europskim studijskim standardima	
			Nastavak partnerstva sa studentima na temelju uzajamnog poštovanja, demokratskog odnosa i dvosmjerne komunikacije
			Osiguranje materijala, informacija i drugih sredstava za sve studente TVZ-a
			Podržavanje stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti studenata
			Kontinuirano poboljšanje kvalitete studija temelji se na sustavu za osiguranje kvalitete
			Stimulacija i nagrađivanje izvrsnih studenata
			Omogućen završetak studija unutar istraživačkog projekta
			Pružanje dodatnih znanja i vještina za posebno nadarene učenike i usmjeravanje istih prema specijalističkim studijima na TVZ-u
			Pružanje potpore studentima u njihovim budućim karijerama, pogotovo najboljima u generaciji
		Širenje cjeloživotnog obrazovanja i razmjena znanja između tvz-a i javnog i realnog sektora	
			Proširenje, jačanje i intenzivnija promocija poslijediplomski specijalistički studija
			Kvalitativna i kvantitativna poboljšanja seminara i

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
			tečajeva namijenjenih stručnjacima iz industrije	
Istraživanje	Istraživački rad i inovacije			
		transdisciplinarna i interdisciplinarna primijenjena istraživanja u interakciji domena		
		Uobičajena primijenjena istraživanja u javnom i realnom sektoru		
		Pametni integrirani prijevoz prilagođen okolišu		
		ELEKTROTEHNIKA		
			Sigurna, čista i učinkovita energija	
			Napredni materijali	
			Distribucija energetske izvora	
				Tehnologije distribuiranih energetske izvora
				Pametna brojila
				Elektronička tehnologija
		Informacijska i komunikacijska tehnologija		
			Uključeno, inovativno i sigurno društvo	
			Računarstvo	
			Mreže i usluge nove generacije	
			Industrijska i uslužna ekonomija	
			e-zdravstvo	
		Graditeljstvo		
			Materijali, strukture i geosustavi (Računalna mehanika, Geomehaničko modeliranje i karakterizacija, Dinamika i kontrola)	
			Ekološko inženjerstvo (Ekološka kemija i toksikologija, Ekološko procesno inženjerstvo, Hidrologija i dinamika tekućina)	
			ICT u graditeljstvu: Napredno računarstvo u graditeljstvu; Inteligentni sustavi u graditeljstvu; Računalno integrirane konstrukcije; GIS aplikacija	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
			za graditeljstvo i zaštitu okoliša; Računalne aplikacije u strukturama.
		Mehatronika	
			uzdržavanje, upravljanje energijom; dizajn strojeva i kontrola distribucijske mreže; automatizacija proizvodnje i montaže; servo pneumatski sustavi; pametni pokretači i senzorski sustavi; integracijski sustavi; virtualno inženjerstvo; bio mehatronika; inteligentni sustavi i kontrola; dizajn proizvoda i sustava; mikro i nano mehatronika; mehatronika i robotika.
		Strojarstvo	
			čvrste i tekuće mehanike do različitih studija materija, mehaničkih sustava i bio mehanike.
		Ortotika i protetika	
			dizajn protetičkih i ortotičkih pomagala, klinička procjena suvremene prakse, razvoj i ispitivanje novih materijala i metoda za protetiku i ortotiku, mjerenje tlak za dijabetičare, dizajn i izrada uložaka i cipela; razvoj i vrednovanje pomoću računalnog mjerenja pacijenta; dizajn uređaja i proizvodni sustavi; mjerenje ljudske izvedba u zdravlju i bolestima
	Interdisciplinarno primijenjeno istraživanje		
		Pametne kuće/zgrade	
		Pameti grad	
		Pametno upravljanje vodama	
	Proširenje primijenjenih istraživanja i inovacijskih aktivnosti		
		Uvođenje interdisciplinarnih istraživačkih programa koji će povezati odjele unutar TVZ-a, a po potrebi i partnere izvan TVZ-a	
		Povećanje broja istraživača financiranih od strane gospodarstva	
		Međunarodna suradnja u području primijenjenih istraživanja i inovacijskih aktivnosti	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025			
		Upravljanje kapacitetima primijenjenih istraživanja	
	Sustavna potpora za poboljšanje istraživanja i razvoja te inovacijski resursi		
		Zapošljavanje najboljih mladih primijenjenih istraživačima na mjestima asistenata i predavača, jer budućnost i kvaliteta istraživanja na TVZ ovisi o njima	
		Uspostavljanje istraživačkih i virtualnih laboratorija i centara izvrsnosti za strukturiranje istraživačkih aktivnosti TVZ-a sa sustavnim mjerama za promociju rada	
		Sustavna briga o osoblju na način da ih se motivira za istraživački rad	
		Stvaranje uvjeta za učinkovitiji rad znanstvenih novaka, nevezano uz izvore financiranja, kao i za razvoj karijere nakon završenog doktorskog studija	
		Povećanje mobilnosti mladih suradnika kroz znanstvene specijalizacije i pripreme doktorskih disertacija na prestižnim domaćim i međunarodnim centrima	
		Planirana briga o svakom mladom doktoru znanosti te pomoć pri nastavku znanstvenih i stručnih poslova	
		Poticanje osnivanja <i>spin-off</i> i <i>start-up</i> tvrtki	
		Uspostavljanje Centar za inovacije i tehnološke transfere na TVZ-u, koji bi se sastojao od mreže istraživačkih i razvojnih jedinica s komplementarnim djelatnostima	
		Promicanje suradnje s renomiranim znanstvenicima hrvatskog podrijetla koji žive i rade u inozemstvu	
	Osiguranje visokokvalitetnih doktorskih studija mentoriranih na TVZ-u		
		Integracija primijenjenih istraživanja, inovacija i nastave	
		Razvoj i primjena novih suradničkih profesionalnih doktorskih programa usmjerenih na potrebe hrvatskih i europskih tržišta u visokom obrazovanju	
		Temeljenje zajedničkih stručnih i znanstvenih doktorskih radova na sustavnom istraživanju s potencijalom za primjenu rezultata istraživanja u industriji	
		Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama i poticanje inovacija i njihovu komercijalizaciju	
		Sklapanje sporazuma matičnim institucijama doktoranda kako bi se utvrdili uvjeti za njihova primijenjena istraživanja	

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
Organizacija i upravljanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguranja kvalitete				
	Stvaranje učinkovite organizacije na TVZ-u			
	Poboljšanje i inovacija TVZ-ovih operacija			
	Unapređenje postojećih i razvoj novih infrastrukture na TVZ-u			
	Uspostava sustava osiguranja kvalitete u svim segmentima TVZ-ovih aktivnosti i operacija			
	uspostava učinkovite organizacije			
		Uvođenje novih organizacijskih oblika u skladu s Pravilnikom o organizaciji i Pravilnikom o upravljanju TVZ		
		Podržavanje potreba okruženja u kojem djeluje TVZ, u suradnji s TVZ-ovim Savjetodavnim odborom		
		Porast ukupne kvalitete rada i koordinacije svih TVZ-ovih aktivnostima kroz TVZ-ove odbore i povjerenstva		
		Jačanje središnjih i suradničkih knjižničnih usluga u obrazovnim i znanstvenim aktivnostima TVZ-a		
		Uspostava prototipa radionice za laboratorijske uvjete TVZ-ovih odjela		
Unapređenje poslovanje TVZ-a				
	Povećanje učinkovitosti operacija TVZ-a na administrativnom, financijskom i pravnom području			
	Jačanje učinkovitosti uprave i stručnih služba i odjela TVZ-a			
	Osposobljavanje osoblja TVZ-a odgovorno za zajedničke usluge za obavljanje djelatnosti povezanih s međunarodnim operacijama			
	Jačanje uloge Tajništva TVZ			

Područja i ciljevi dugoročne razvojne strategije Tehničkog veleučilište u Zagrebu 2014-2025				
	u pripremi ugovora, a osobito međunarodnih			
Poboljšanje infrastrukture TVZ-a				
	Izgradnja i / ili zakup dodatnih i novih prostora kako bi se postigli dugoročni razvojni planovi			
	Informatizacija svih operacija TVZ-a s ciljem poboljšanja učinkovitosti poslovanja, obrazovanja, istraživanja i inovacijskih procesa			
	Kontinuirano ulaganje u razvoj informacijske infrastrukture TVZ-a			
	Poboljšanje engleske verzije web stranice TVZ-a			
	Poboljšanje energetske učinkovitosti TVZ-a i popularizacija energetske učinkovitosti uspostavom odgovarajućeg centra na TVZ-u			
Uspostava sustava za jamstvo kvalitete u svim segmentima TVZ-a				
	Osiguravanje kvalitete kao stalni proces integriran u obrazovanje, istraživanje, inovacije i administrativni rad TVZ-u			
	Pristup upravljanju kvalitetom temelji se na samo-vrednovanju i studentskim anketama, kao i na periodičnom unutarnjem i međunarodnom ocjenjivanju			
	Suradnja TVZ-ovih tijela odgovornih za kvalitetu s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje te s unutarnjim i vanjskim dionicima sustava osiguranja kvalitete TVZ-a			
	Sustavno ulaganje u pedagošku izobrazbu osoblja TVZ-a i profesionalni razvoj nenastavnog osoblja TVZ-a			

